



HAMMARBY FOTBOLL

INRIKTNING OCH MÅLSÄTTNINGAR FÖR HAMMARBY FOTBOLL

Mars 2009



**HAMMARBY
FOTBOLL**

TILLSAMMANS I EN KLUBB

Inledning

Detta dokument ger vägledning om Hammarby Fotbolls mål och visioner. Dokumentet har formulerats 2009 men Hammarby Fotboll är i ständig utveckling och förändring. Medan verksamhetens inriktning och målsättningar alltid kan omprövas baserade på förändrade förutsättningar och nya insikter är vår värdegrund i långa stycken huggen i sten.

Identitet

Vi menar allvar med att vara "tillsammans i en klubb". Det innebär att i Hammarby är alla välkomna.

Hammarby Fotboll har en unik tradition som format klubbens identitet, med kärleken till spelet, både på plan, på läktarna och ute i folkdjupet inte minst i Bajenland, på Södermalm och söder om Söder. Hammarbys historia är det som skapat "Bajenandan" i klubben. En klubb är summan av sina supportrar och i Hammarby är varje medlem definitionsmässig en supporter.

På läktarna på vårt älskade Söderstadion, och på bortaplan, står vi upp för oss själva och vårt lag, i medgång likväl som i motgång och sprider vår sång och kärlek som inga andra. "Det är vi som e Hammarby". I det uttrycket inkluderar vi då också alla dem som på annat sätt än på arenan följer matcherna och stödjer Hammarby.

Kärnvärden

- Gemenskap, Glädje & Underhållning
- Tradition, Passion & Engagemang
- Viljan att vinna & professionalism



HAMMARBY FOTBOLL

Inriktning & målsättning: Nu och 3 år framåt

Hammarby Fotboll är nu i en exceptionell utvecklingsfas såväl sportsligt, organisatoriskt, ekonomiskt och i det viktiga arbetet med skapandet av en ny arena där Hammarby Fotboll tar en aktiv roll.

Mycket av inriktningen under perioden siktar mot:

- Att utveckla vårt spelsätt och förädla våra unga talanger till allsvenska spelare av hög klass så att de kan representera Sverige i våra olika landslag.
- Att genom rekrytering via Hammarby Fotboll Scouting stärka spelartruppen så att ledare och spelare ges möjlighet att mäta sig med övriga toppklubbar i Sverige och övriga Norden.
- Att skapa förutsättningar för egna och lokala talanger i Hammarby Akademin och i klubbens lag så att de kan utvecklas till fotbollsspelare på elitnivå.
- Att arbetet med skapandet av den nya träningsanläggningen i Torvalla, Haninge, tar konkret form.
- Att utveckla evenemang och erbjudanden för alla våra intressenter innan och i samband med flytten till den nya arenan.
- Att det kommersiella utbytet av samarbetet mellan klubb och partners ska lämna sådana mervärden att dessa samarbeten kan fördjupas.
- Att i nära samverkan med de organiserade supporterorganisationerna aktivt verka och understödja de viktiga och positiva uttryck som följer med en god supporter- och läktarkultur.
- Att genom ett aktivt kommunikationsarbete från ledningen möta det stora behovet av fördjupad och kontinuerlig information till medlemmar och supportrar samt att uppmuntra till ett aktivt medlemsinflytande främst kanaliserat genom vitala årsmöten och ett ansvarsfullt styrelsearbete.
- Att genom starka finanser och ett gott samarbete med externa investerare regelbundet kunna förstärka A-truppen med kvalitativa spelare – också för att kompensera det bortfall som följer med försäljning av sådana spelare som lämnar klubben.
- Att öka Hammarbys engagemang i Föreningen Svensk Elitfotboll syftande till att "vässa" elitfotbollens ställning i den svenska fotbollsrorelsen.

Målsättningar för perioden är:

- Att Hammarby varje år ska spela internationell elitfotboll vilket förutsätter placering 1 – 4 i Allsvenskan eller seger i Svenska Cupen.
- Att det ska finnas fem landslagsspelare i truppen och att senast 2011 två ska spela i svenska a-landslaget.
- Senast 2011 ska HTTF spela i division 1.
- Att bolaget varje år ska generera vinster som efter beslut av ägarna ska kunna återinvesteras i verksamheten.
- Att omsättningen i Hammarby Fotboll AB senast 2011 ska överstiga 100 miljoner kronor.



HAMMARBY
FOTBOLL

Långsiktig Målsättning: Inom 5 år

Målsättningar för perioden är:

- Att när den första säsongen på den nya arenan är över (2012 eller 2013) ska Hammarby åter stå som Svenska Mästare.
- Att över 400.000 personer besöker Hammarbys evenemang på den nya arenan – varje år.
- Att HTFF fortsatt är etablerat i Division 1.
- Att den nya träningsanläggningen i Torvalla, Haninge tagits i anspråk.
- Att bolaget varje år ska generera vinster som efter beslut av ägarna ska kunna återinvesteras i verksamheten.
- Att omsättningen i Hammarby Fotboll AB senast 2013 ska överstiga 150 miljoner kronor.